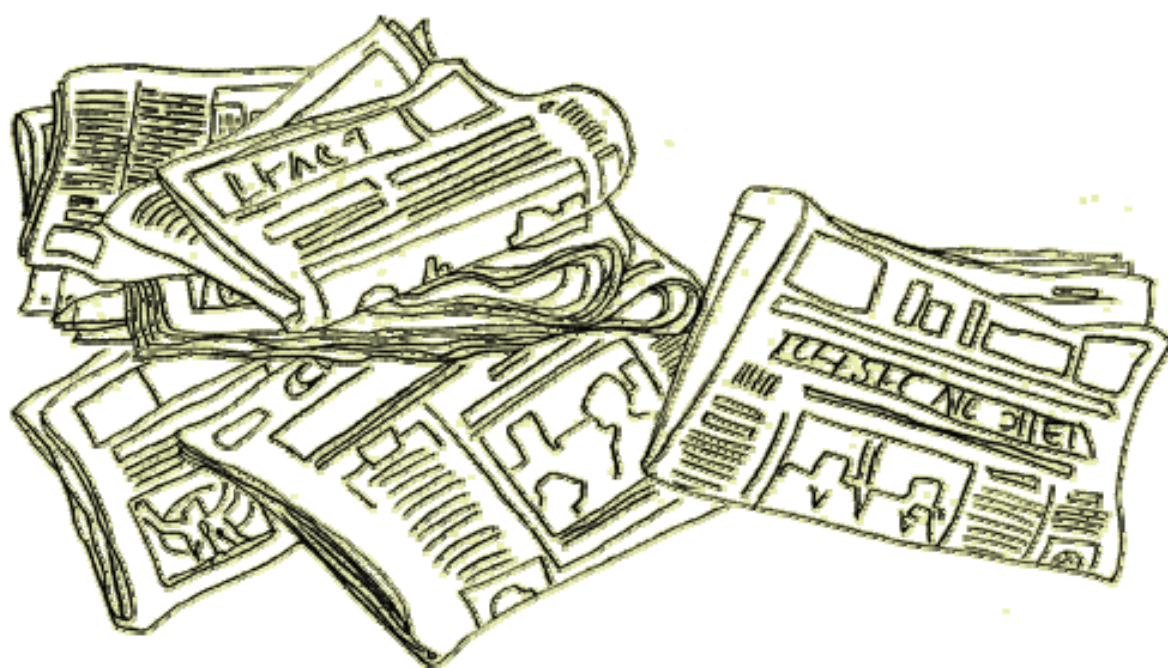


# NOVITA' PERIODICI



a cura della Nuova Biblioteca Cisl

# **GENNAIO 2015**

**Altreconomia**

**Isi**

**Lavoro e diritto**

**Quaderni di rassegna sindacale**

**Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale**

**Rivista italiana di diritto del lavoro**

**Stato e mercato**

**Sviluppo e organizzazione**

**Vita**

**Vita e pensiero**

mensile di informazione indipendente | 4,00 euro

# altreconomia

economie solidali\_diritti\_nuovi stili di vita

REPORTAGE  
*Diritti negati  
in Swaziland*  
pag. 14

ENTI LOCALI  
*Se Venezia soffre,  
tra Grandi navi e Mo.S.E.*  
pag. 20

ENERGIA  
*La rivoluzione delle  
rinnovabili è fatta*  
pag. 38

## L'anno che verrà

2015: a che punto siamo con  
gli Obiettivi del Millennio



- COMMERCIO EQUO MILANO FAIR CITY *A maggio conferenza mondiale e fiera* pag. 8
- AMBIENTE L'ITALIA DEI BRACCONIERI *Caccia illegale senza controllo* pag. 24
- REPORTAGE NEL SEGNO DI GANDHI *L'eredità della nonviolenza* pag. 27
- LIBRI RIFIUTI? SERVE PREVENZIONE *Il decalogo del manuale "Zero rifiuti"* pag. 34

**.166**  
dicembre 2014  
[www.altreconomia.it](http://www.altreconomia.it)



# ISL

## IGIENE & SICUREZZA DEL LAVORO

Mensile di aggiornamento giuridico e di orientamento tecnico

Anno XVIII, dicembre 2014, n. 12  
Direzione e Redazione  
Strada 1 Palazzo F6  
20090 Milanofiori - Assago

# 12

Sostanze pericolose

### LE ANALISI DELL'ECHA SUGLI UTILIZZI NEI PRODOTTI

Testo Unico

### PRONTUARIO DELLE SANZIONI PER IL MEDICO COMPETENTE

VDR in Pratica

### INFORMAZIONE E FORMAZIONE: ESPERIENZE APPLICATIVE

Giurisprudenza

### TUMORI PROFESSIONALI: MORTE PER MESOTELIOMA

➔ **INSERTO**  
**LA GESTIONE  
DELLA SICUREZZA  
ANTINCENDIO**

➔ **INTERPELLI**  
**OTTOBRE 2014**

Tariffa B.O.C. - Poste Italiane SpA - Spedizione in abbonamento postale - D.L. 353/2003 conv. in L. 27/02/2004 n. 40 art. 1, comma 1, DCB Milano



 **IPSOA**  
Gruppo Wolters Kluwer

 **Wolters Kluwer**  
Italia

**CAMPAGNA  
RINNOVA  
RIVISTE  
2015**  
**RINNOVA  
IL MEGLIO  
OGGI STESSO**  
[eticolaprofessionale.com/rinnovi](http://eticolaprofessionale.com/rinnovi)

**Approfondimenti**

- Utilizzi delle sostanze pericolose negli articoli: le analisi dell'ECHA  
*di Giuseppina Paolantonio* 565
- Le sanzioni per il medico competente nel TUSL: un prontuario  
*di Pierluigi Rauseri* 575

**Inserto**

- La gestione della sicurezza antincendio  
*di Michele Mazzaro e Calogero Turturici*

**VDR in pratica**

- Indagine sulla formazione dei lavoratori con questionario  
*di Alessandro Bordin* 580
- Formazione alla sicurezza nel progetto ASL: l'Istituto "Pier Fortunato Calvi"  
*di Flavio Battiston* 589

**Giurisprudenza****Rassegna della Cassazione penale**

*a cura di Raffaele Guariniello*

- Delega, professionisti specializzati e scelte generali di politica aziendale nelle grandi imprese  
*Cass. Pen., sez. IV, 17 settembre 2014, n. 38100* 599
- Morte per mesotelioma: nesso causale, colpa, garanti, sindacato parte civile  
*Cass. Pen., sez. IV, 25 settembre 2014, n. 39516* 600
- Somministratore e utilizzatore in caso di infortunio a lavoratore interinale  
*Cass. Pen., sez. IV, 10 ottobre 2014, n. 42309* 602
- Presenza di più imprese e unitarietà dell'opera edile  
*Cass. Pen., sez. IV, 23 ottobre 2014, n. 44107* 603

**Interpelli****Rassegna interpelli**

*a cura di Pierluigi Rauseri*

- Nomina del RLS nella PA  
*Ministero del Lavoro, 6 ottobre 2014, n. 16* 606
- RLS per gruppi di imprese  
*Ministero del Lavoro, 6 ottobre 2014, n. 17* 607
- RLS non appartenente alle rappresentanze sindacali  
*Ministero del Lavoro, 6 ottobre 2014, n. 20* 607

# Sommario

## Casi e Questioni

ISL risponde

609

## Finanziamenti

Finanziamenti per la sicurezza

a cura di Bruno Pagamici

611

# ISL

## IGIENE & SICUREZZA DEL LAVORO

MENSILE DI AGGIORNAMENTO GIURIDICO  
E DI ORIENTAMENTO TECNICO

### EDITRICE

Wolters Kluwer Italia s.r.l.  
Strada 1, Palazzo F6 - 20090 Milanofiori Assago (MI)

### INDIRIZZO INTERNET:

Compresa nel prezzo dell'abbonamento  
l'estensione on line della Rivista, consultabile  
all'indirizzo [www.edicolaprofessionale.com/isl](http://www.edicolaprofessionale.com/isl)

### DIRETTORE RESPONSABILE

Giulietta Lemmi

### REDAZIONE

Donatella Armini, Marta Piccolboni,  
Maria Lorena Radice

### REALIZZAZIONE GRAFICA

Ipsoa - Gruppo Wolters Kluwer

### FOTOCOPOSIZIONE

Sinergie Grafiche Srl  
Viale Italia, 12 - 20094 Corsico (MI)  
Tel. 02/57789422

### PUBBLICITÀ:

**db COMMUNICATION** s.r.l.

db Consulting srl Event & Advertising  
via Leopoldo Gasparotto 168 - 21100 Varese  
tel. 0332/282160 - fax 0332/282483  
e-mail: [info@db-consult.it](mailto:info@db-consult.it)  
[www.db-consult.it](http://www.db-consult.it)

### REDAZIONE

Per informazioni in merito  
a contributi, articoli ed argomenti trattati  
scrivere o telefonare a:

### IPSOA

Redazione

# ISL

## IGIENE & SICUREZZA DEL LAVORO

Casella Postale 12055 - 20120 Milano  
telefono 02.82476.022 - 023  
telefax 02.82476.436  
e-mail: [sicurezzaambiente@wki.it](mailto:sicurezzaambiente@wki.it)

### AMMINISTRAZIONE

Per informazioni su gestione abbonamenti,  
numeri arretrati, cambi d'indirizzo, ecc.

scrivere o telefonare a:

### IPSOA Servizio Clienti

Casella postale 12055 - 20120 Milano  
telefono 02.824761 - telefax 02.82476.799  
Servizio risposta automatica:  
telefono 02.82476.999  
e-mail: [servizio.clienti@ipsoa.it](mailto:servizio.clienti@ipsoa.it)

### STAMPA

GECA S.r.l. - Via Monferrato, 54  
20098 San Giuliano Milanese (MI) Tel. 02/99952

Autorizzazione Tribunale di Milano n. 731  
del 16 dicembre 1996

Tariffa R.O.C.: Poste Italiane Spa - Spedizione in  
abbonamento Postale - D.L. 353/2003 (conv. in L.  
27 febbraio 2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB  
Milano

Iscritta nel Registro Nazionale della Stampa  
con il n. 3353 vol. 34 foglio 417 in data  
31 luglio 1991  
Iscrizione al R.O.C. n. 1702

### ABBONAMENTI

Gli abbonamenti hanno durata annuale, solare:  
gennaio-dicembre; rolling: 12 mesi dalla data  
di sottoscrizione, e si intendono rinnovati,  
in assenza di disdetta da comunicarsi entro  
60 gg. prima della data di scadenza a mezzo  
raccomandata A.R. da inviare a  
Wolters Kluwer S.r.l. Strada 1 Pal. F6 Milanofiori  
20090 Assago (MI).  
Servizio Clienti: tel. 02 824761 -  
e mail: [servizio.clienti@ipsoa.it](mailto:servizio.clienti@ipsoa.it)  
<http://www.ipsoa.it/servizioclienti>

ITALIA - Abbonamento annuale:  
€ 186,00

ESTERO - Abbonamento annuale:  
€ 372,00

Prezzo copia: € 20,00

### MODALITÀ DI PAGAMENTO

— Versare l'importo sul c.c.p. n. 583203  
intestato a WKI s.r.l. Gestione incassi,  
strada 1, Palazzo F6, Milanofiori

### oppure

— Inviare assegno bancario/circolare non  
trasferibile intestato a Wolters Kluwer Italia s.r.l.  
Indicare nella causale del versamento il titolo della  
rivista e l'anno dell'abbonamento.

### DISTRIBUZIONE

Vendita esclusiva per abbonamento

Il corrispettivo per l'abbonamento a questo  
periodico è comprensivo dell'IVA assolta  
dall'editore ai sensi e per gli effetti del combinato  
disposto dall'art. 74 del D.P.R.  
26/10/1972, n. 633 e del D.M. 29/12/1989  
e successive modificazioni e integrazioni.

Egregio abbonato,

**ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196.** La informiamo che i Suoi dati personali sono registrati su database elettronici di proprietà di Wolters Kluwer Italia S.r.l., con sede legale in Assago Milanofiori Strada 1-Palazzo F6, 20090 Assago (MI), titolare del trattamento e sono trattati da quest'ultima tramite propri incaricati. Wolters Kluwer Italia S.r.l. utilizzerà i dati che La riguardano per finalità amministrative e contabili. I Suoi recapiti postali e il Suo indirizzo di posta elettronica saranno utilizzabili, ai sensi dell'art. 130, comma 4, del D.Lgs. n. 196/2003, anche a fini di vendita diretta di prodotti o servizi analoghi a quelli oggetto della presente vendita. Lei potrà in ogni momento esercitare i diritti di cui all'art. 7 del D.Lgs. n. 196/2003, fra cui il diritto di accedere ai Suoi dati e ottenerne l'aggiornamento o la cancellazione per violazione di legge, di opporsi al trattamento dei Suoi dati ai fini di invio di materiale pubblicitario, vendita diretta e comunicazioni commerciali e di richiedere l'elenco aggiornato dei responsabili del trattamento, mediante comunicazione scritta da inviarsi a: Wolters Kluwer Italia S.r.l. - PRIVACY - Centro Direzionale Milanofiori Strada 1-Palazzo F6, 20090 Assago (MI), o inviando un Fax al numero: 02.82476.403.

# LAVORO E DIRITTO

4/2014

 il Mulino

# LAVORO E DIRITTO

4/2014

ISSN 1120-947X

Grafica: Alberto Bernini

Sulla semplificazione e sul riordino della legislazione del lavoro:  
piattaforma di alcune riviste giuslavoristiche

## SAGGI

“Costituzionalizzare” il sindacato. I sindacati italiani alla ricerca di regole:  
tra crisi di legittimità e ipertrofia pubblicista, *di Bruno Caruso*

Corsi e ricorsi della concertazione sociale in Italia, *di Alberto Valenti*

Apprendistato, formazione e politiche attive del lavoro.  
Osservazioni sulla legge n. 78 del 2014, *di Adele Bianco*

Profili giuslavoristici del rapporto di lavoro degli insegnanti di religione cattolica  
nella scuola pubblica, *di Maura Ranieri*

La tutela contro la disoccupazione dei detenuti lavoratori alla luce della riforma  
degli ammortizzatori sociali, *di Giuseppe Caputo*

## OSSERVATORIO INTERNAZIONALE

Il diritto del lavoro oltre i confini nazionali: il dibattito nel 2013 (prima parte),  
*di Silvia Borelli e Eva Maria Hohnerlein*

Poste Italiane s.p.a. - Sped. in abb. post. - D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, c. 1, CN/BO

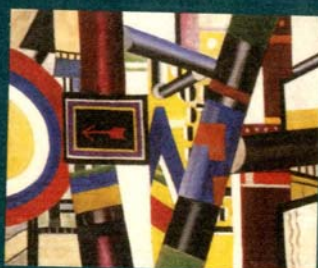
€ 31,50





# Quaderni

rassegnasindacale



Lavori  
2014

## Salario o reddito minimo? n.4

- ▶ Ricordo di Vittorio Rieser
- ▶ L'insicurezza del lavoro
- ▶ Un modello territoriale di relazioni industriali partecipative

INDICE

EDITORIALE

*Franco Martini*

Buone intenzioni o cattivi esiti?

Tra salario minimo e rilancio della contrattazione

7

TEMA

Reddito minimo e salario minimo: quali politiche di tutela

*Gianluca Busilacchi, Salvo Leonardi*

*Presentazione.*

Reddito minimo e salario minimo: le ragioni di attualità e interesse

19

*Thorsten Schulten*

I contorni di una politica europea sul salario minimo

35

*Vincenzo Bavaro*

Il salario minimo legale fra *Jobs Act* e dottrina dell'austerità

61

*Bea Cantillon, Natascha Van Mechelen, Sarah Marchal*

Schemi di reddito minimo in Europa. Tendenze recenti

81

*Massimo Baldini*

Il reddito minimo e l'Italia della crisi

101

IN RICORDO DI VITTORIO RIESER

*Gian Carlo Cerruti*

Inchiesta sociale, controllo e alienazione nell'azione sindacale.

L'attualità dell'insegnamento di Vittorio Rieser

117

*Vittorio Rieser*

La tematica del «controllo», ieri e oggi

133

CONFRONTO

*Un racconto del lavoro salariato* di Guido Baglioni [il Mulino, 2014]

*Maria Paola Del Rossi*

Un lungo percorso per una partita ancora aperta 147

*Francesco Lauria*

Un'autobiografia sociale collettiva 155

TENDENZE

*Riccardo Maraga*

Verso un modello tirolese di relazioni industriali partecipative? 165

*Marcello Pedaci*

Le determinanti dell'insicurezza del lavoro 183

FONDAZIONE GIUSEPPE DI VITTORIO

*Adolfo Pepe*

Il lavoro e il sindacato tra storia e sfide europee 211

*Maria Paola Del Rossi*

Il Piano Marshall e la ricostruzione dell'Europa: appunti per una ricerca 225

# RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

*Fondata da Aurelio Becca e Ugo Natoli  
già diretta da Luciano Ventura, Giorgio Ghezzi e Piergiovanni Alleva*

**ANNO LXV - 2014 - N. 3**

*Trimestrale  
luglio-settembre 2014*

## *Saggi*

**E. GHERA** INGIUSTIFICATEZZA DEL LICENZIAMENTO | **V. SPEZIALE** LA RIFORMA  
DEL LICENZIAMENTO INDIVIDUALE (P. II) | **W. CHIAROMONTE, S. GIUBBONI** LA SICUREZZA  
SOCIALE PER LA CGUE | **S. LAFORGIA** L'ACCORDO 10-1-2014 E LE «NUOVE» RSU |  
**A. LEPORE** SUL LICENZIAMENTO DISCRIMINATORIO | **M. LOZITO** TENDENZE  
DELLA CONTRATTAZIONE NAZIONALE (P. I) | **E. RAIMONDI** SUL LAVORO INTERMITTENTE

## *Opinioni a confronto*

IL T. U. SULLA RAPPRESENTANZA SINDACALE

Contributi di: **A. DI STASI, F. LISO, F. SCARPELLI**

## *Note e commenti*

**R. RIVERSO** IL DIRITTO ALLA VITA E LA SVOLTA RISARCITORIA

## *Giurisprudenza*

*Osservatorio «legge Fornero» a cura di* **D. DALFINO**

**M. PALLINI** IL CONSENSO NELLE ESTERNALIZZAZIONI | **F. SIOTTO** LAVORO TEMPORANEO  
E ABUSI | **A. MATTEI** SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI |  
**G. TRISORIO LIUZZI** CASSAZIONE PER VIOLAZIONE DI NORMA COLLETTIVA



EDIESSE

## SOMMARIO

---

### PARTE I DOTTRINA

#### SAGGI

*Edoardo Ghera*

Sull'ingiustificatezza aggravata del licenziamento 425  
*Regarding the aggravated unjustified dismissal*

*Valerio Speciale*

La riforma del licenziamento individuale tra *law and economics*  
e giurisprudenza (Parte II) 447  
*The individual dismissals reform: a critical approach*

*William Chiaromonte, Stefano Giubboni*

I regolamenti europei di sicurezza sociale  
nella recente giurisprudenza della Corte di Giustizia 481  
*The european regulations on coordination of social security systems:  
recent case law of the european Court of Justice*

*Stella Laforgia*

L'Accordo interconfederale del 10 gennaio 2014 e le «nuove» Rsu 513  
*The national multi-industry Agreement of 10 January 2014  
and the «new» unitary union representative bodies*

*Alberto Lepore*

Non discriminazione, licenziamento discriminatorio  
ed effettività delle tutele 531  
*Non discrimination law, discriminatory dismissal  
and protections effectivity*

<i>Marco Lozio</i>	
Tendenze della contrattazione nazionale in materia di contratto a termine, part-time e apprendistato professionalizzante (Parte I)	565
<i>Fixed-term, part-time and professional apprenticeship contracts in the collective bargaining</i>	
<i>Enrico Raimondi</i>	
Il lavoro intermittente nelle recenti riforme del mercato del lavoro	601
<i>Job on call in recent labour market reforms</i>	
OPINIONI A CONFRONTO	
Il Testo Unico sulla rappresentanza sindacale	
<i>Antonio Di Stasi</i>	
Il Testo Unico sulla rappresentanza del 10 gennaio 2014 stipulato tra Confindustria e Cgil, Cisl e Uil.	631
Una riflessione critica	
<i>Francesco Liso</i>	
Alcune osservazioni a proposito dell'Accordo del 10 gennaio 2014	641
<i>Franco Scarpelli</i>	
Dissensi e consensi sul Testo Unico sulla rappresentanza: un bilancio tra politica e diritto	651
NOTE E COMMENTI	
<i>Roberto Riviero</i>	
Il diritto alla vita appeso al ramo e la svolta risarcitoria	663

PARTE II  
GIURISPRUDENZA

OSSERVATORIO «LEGGE FORNERO»	
<i>Domenico Dalfino</i>	
Il rito Fornero nella giurisprudenza: le questioni ancora aperte	397

OSSERVATORIO DELLA CORTE COSTITUZIONALE	
Rapporto di lavoro	407
Sicurezza sociale	419
<i>A cura di Lorenzo Fassina e Massimo Pallini</i>	
RAPPORTO DI LAVORO	
<i>Massimo Pallini</i>	
La rilevanza del consenso del lavoratore nelle operazioni di esternalizzazione	
<i>(Corte di Giustizia Ue, 6 marzo 2014, causa C-458/12, Sez. IX Cassazione, 9 maggio 2014, n. 10128, Sez. lav. Cassazione, 15 aprile 2014, n. 8756, Sez. lav.)</i>	425
<i>Angela Gambardella</i>	
La frode alla legge nel trasferimento di ramo di azienda	
<i>(Cassazione, 22 aprile 2014, n. 9090, Sez. lav.)</i>	438
<i>Marianna Russo</i>	
Abuso dei permessi per assistenza disabili e controlli occulti	
<i>(Cassazione, 4 marzo 2014, n. 4984, Sez. lav.)</i>	444
<i>Federico Stotto</i>	
Lavoro temporaneo, frode alla legge e prevenzione degli abusi	
<i>(Cassazione, 6 febbraio 2014, n. 2763, Sez. lav. Cassazione, 8 gennaio 2014, n. 161, Sez. lav. Tribunale Napoli, 5 marzo 2014, Sez. lav.)</i>	449
<i>Alberto Mattei</i>	
Trattamento dei dati personali del lavoratore ed esercizio del diritto alla difesa del datore	
<i>(Cassazione, 1° agosto 2013, n. 18443, Sez. civ. Cassazione, 11 luglio 2013, n. 17204, Sez. civ.)</i>	465
DIRITTO SINDACALE	
<i>Venera Protopapa</i>	
Libertà sindacale e libertà religiosa. Il (non) bilanciamento della Grande Camera	
<i>(Corte Edu, 9 luglio 2013, ricorso n. 2330/099, Grande Camera)</i>	471

*Giuseppe Cannati*  
Condotta antisindacale e accordi individuali. Un difficile compromesso  
(Tribunale Prato, 28 gennaio 2014) 487

#### CONTROVERSIE DI LAVORO

*Giuseppe Trisorio Liuzzi*  
Sul contrasto nella Sezione lavoro in tema di limiti  
al ricorso per cassazione per violazione di norma collettiva  
(Cassazione, 11 ottobre 2013, n. 23174, Sez. lav.  
Cassazione, 7 maggio 2013, n. 10559, Sez. lav., sent.) 493

#### SICUREZZA SOCIALE

*Vincenzo Ferrante*  
Prestazioni assistenziali ai cittadini extraeuropei  
e tutela dei diritti individuali  
(Corte Edu, 8 aprile 2014  
Tribunale Bergamo, 30 marzo 2014) 507

*Giuliana Cavalcanti*  
L'Atp in materia previdenziale al vaglio della Cassazione  
(Cassazione, 17 marzo 2014, n. 6085, Sez. VI civ.) 520



# RIVISTA ITALIANA DI DIRITTO DEL LAVORO

Fondata da ALDO CESSARI, già diretta da GIUSEPPE PERA e da PIETRO ICHINO

Direttore responsabile  
RAFFAELE DE LUCA TAMAJO



Direttore  
LUIGI MONTUSCHI

Comitato scientifico

CARLO CESTER - MAURIZIO CINELLI - RICCARDO DEL PUNTA - GIUSEPPE FERRARO  
EDOARDO GHERA - PIETRO ICHINO - ARTURO MARESCA - ORONZO MAZZOTTA  
FRANCESCO SANTONI - RENATO SCOGNAMIGLIO - GIUSEPPE SUPPIEJ - PATRIZIA TULLINI  
JESÚS CRUZ VILLALÓN - MAXIMILIAN FUCHS - ANTOINE LYON CAEN - ALAN NEAL

**In questo numero, tra l'altro:**

**I - Saggi:** IL LAVORO AUTONOMO NELLA RIFORMA (E. Ghera); LIBERTÀ SINDACALE, RAPPRESENTANZA E CONFLITTO (F. Liso; M. T. Crotti); INVECCHIAMENTO ATTIVO E PENSIONAMENTI FORZATI (D. Izzi)

**II - Giurisprudenza:** IL CD. RITO FORNERO E L'INCOMPATIBILITÀ DEL GIUDICE DELL'OPPOSIZIONE (F. Colella e S. Ortis); L'ECESSIVA MORBILITÀ COME GIUSTIFICATO MOTIVO OGGETTIVO DI LICENZIAMENTO (R. Lama)

**III - Riflessioni sul caso AMS (A. Alaimo); CONTRATTI DI SOLIDARIETÀ DIFENSIVI E AMMORTIZZATORI SOCIALI (S. Malandrini)**



GIUFFRÈ EDITORE

4



## INDICE SOMMARIO

### PARTE PRIMA

#### ***DOTTRINA***

- EDOARDO GHERA, *Il lavoro autonomo nella riforma del diritto del lavoro* . . . 501  
The self-employment within the frame of the reform of the labour law.
- FRANCESCO LISO, *Libertà sindacale, rappresentanza e conflitto nel "trattico" degli accordi interconfederali* . . . . . 551  
Union freedom, union representation and conflict within the frame of the recent unions' agreements.
- DANIELA IZZI, *Invecchiamento attivo e pensionamenti forzati* . . . . . 585  
Active ageing and mandatory retirement.
- ALESSANDRA SARTORI, *Prospettive sistematiche per i licenziamenti collettivi dopo la Legge 92/2012* . . . . . 617  
Systematic perspective for collective dismissals after the law 92/2012.
- MARIA TERESA CROTTI, *Il «nuovo» articolo 19 dello Statuto dei lavoratori* . . . 635  
The «new» article 19 of the workers' statute.
- CLAUDIO DE MARTINO, *La dimensione dell'impresa nella disciplina dei licenziamenti individuali* . . . . . 653  
The size of the enterprise in the regulation of individual dismissals.

### PARTE SECONDA

#### ***NOTE A SENTENZA***

##### ***Rapporto di lavoro***

- MATTEO BÖRZAGA, *Brevi riflessioni sulla differenza ontologica tra sanzioni conservative e licenziamento disciplinare e sulle sue ripercussioni in tema d'interpretazione giudiziale del contratto collettivo applicabile.* . . . . . 759

DOMENICO CIMMINIELLA, <i>Le dimissioni della lavoratrice madre e l'irrelevanza dei «motivi»: interrogabilità delle tutele?</i> . . . . .	770
EMANUELE DAGNINO, <i>La rilevanza delle condotte extralavorative tra giusta causa di licenziamento nel settore autoferrotranciario e insussistenza del fatto contestato</i> . . . . .	790
NICOLETTA DE ANGELIS, <i>Sul carattere onnicomprensivo del risarcimento di cui all'art. 32 della L. n. 183/2010: una pronuncia in controtendenza</i> . . . . .	790
GABRIELE MOIO, <i>Licenziamento disciplinare in assenza di preventiva contestazione: quali conseguenze dopo la riforma Fornero?</i> . . . . .	806
CARLO ALBERTO NICOLINI, <i>L'impatto del «millepoghes» sulle discipline delle decadenze per la contestazione di licenziamenti, contratti a termine e dintorni: convince la ricostruzione della Suprema Corte?</i> . . . . .	814
ALESSANDRO RICCOBONO, <i>Tutela sostanziale e regime processuale del licenziamento inefficace nelle imprese non soggette all'applicazione dell'art. 18 St. lav.</i> . . . . .	827
LEA SAPIRETTI, <i>Potere disciplinare e provvedimenti cautelari: natura ed efficacia della sospensione dal servizio del dipendente per fatti di rilevanza penale</i> . . . . .	842
MARTINA VISCIERI, <i>Indennità sostitutiva delle ferie e nullità della clausola contrattuale di rinuncia preventiva</i> . . . . .	851
<b>Pubblico impiego</b>	
NICOLA FUMO, <i>Recesso dal periodo di prova. Un caso di specialità residua nel rapporto di lavoro con la Pubblica Amministrazione</i> . . . . .	861
MARIA LUGHEZZANI, <i>Sugli effetti dell'esercizio di mansioni superiori nel calcolo dell'indennità di buonuscita dei dipendenti pubblici</i> . . . . .	867
<b>Diritto processuale del lavoro</b>	
FABIO AVALLONE, <i>Sull'applicabilità del cd. rito Fornero: a due anni dalla riforma ancora grande confusione</i> . . . . .	881
WILLIAM CHIRARONTE, <i>Prestazioni sociali familiari e discriminazione per nazionalità. La posizione della Corte di Strasburgo</i> . . . . .	900
FRANCESCO COLELLA, <i>Il cd. rito Fornero e l'incompatibilità del giudice dell'opposizione: terzietà versus ragionevole durata</i> . . . . .	911
SILVIA ORTIS, <i>Sull'alterità soggettiva fra il giudice della fase sommaria e quello del giudizio d'opposizione nel rito Fornero</i> . . . . .	919
<b>Diritto della previdenza sociale</b>	
ALFOSSINA DE FELICE, <i>Trattamenti di solidarietà e pensioni integrative: un rapporto problematico</i> . . . . .	929

**Diritto dell'Unione europea**

STEFANIA BUOSO, <i>La Corte di giustizia si pronuncia sull'esclusione della lavoratrice in congedo di maternità dal corso di formazione funzionale alla progressione di carriera</i> . . . . .	936
MARIA LUISA VALLAURI, <i>Sulla conformità della disciplina del contratto a termine alla direttiva europea (prima e dopo il d.l. n. 34/2014 convertito con l. n. 78/2014)</i> . . . . .	951
DILETTA DANIELI, <i>Per la Corte di giustizia nel calcolo della retribuzione feriale vanno computate le provvigioni</i> . . . . .	959

**La giurisprudenza che fa discutere**

ROBERTO LAMA, <i>Trent'anni dopo le Sezioni Unite: la Cassazione riesuma l'eccessiva morbilità come giustificato motivo oggettivo di licenziamento</i> . . . . .	974
--	-----

**PARTE TERZA****OSSERVATORIO****Diritto dell'Unione europea**

— Avvocati generali e giudici europei fra precomprensioni, valori e diritti sociali. Riflessioni sul caso <i>AMS</i> (di A. ALAIMO) . . . . .	173
---	-----

**Legislazione in materia di lavoro**

— Considerazioni sulla regolamentazione dei contratti di solidarietà difensivi nel processo di riforma degli ammortizzatori sociali (di S. MALANDRINI) . . . . .	191
— <i>The brace new world: il d.d.L. jobs act approvato dal senato. Il decreto di riforma della pubblica amministrazione</i> (di M. CORI e A. SARTORI) . . . . .	201

**Legislazione previdenziale**

— Aspettando il <i>jobs act</i> - la nuova organizzazione del ministero del lavoro e delle politiche sociali (di M. CINELLI e C.A. NICOLINI) . . . . .	209
--	-----

<b>Libri ricevuti</b> (a cura di R. DE LUCA TAMARO e L. TERANO) . . . . .	221
---	-----



# Stato mercato

3/2014

Creatività, innovazione,  
reti sociali

Germania, Spagna, Europa:  
dove vanno le relazioni  
industriali?

Lo stato innovatore

il Mulino

# Stato mercato

ISSN 0392-9701

3/2014 SOMMARIO

## CREATIVITÀ, INNOVAZIONE E RETI SOCIALI

Mathijs de Vaan, David Stark e Balazs Vedres, *Game changer: topologia della creatività*

## INDUSTRIAL RELATIONS IN EUROPE

Roberto Pedersini, *European industrial relations between old and new trends*

Lucio Baccaro and Chiara Benassi, *Softening industrial relations institutions, hardening growth model: The transformation of the German political economy*

Oscar Molina, *Beyond de-centralization: The erosion of collective bargaining in Spain during the Great Recession*

## RASSEGNE E DISCUSSIONI

Andrea Bonaccorsi, Francesco Ramella e Richard Whitley discutono su «The Entrepreneurial State. Debunking Public vs. Private Sector Myths»

## I PERCORSI DELLA RICERCA

Michele Salvati, *Cari amici, abbiamo un problema*

Poste Italiane s.p.a. - Sped. in abb. post. - D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, c. 1, CN/BO.

Grafica: A. Bertini

€ 28,00



# SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE



E.S.T.E. srl - Via Arnaldo Vassallo, 31 - 20125 Milano - Poste Italiane Spa - Spedizione in abbonamento Postale - D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano

**INNOVAZIONE,  
SVILUPPO ORGANIZZATIVO  
E KNOWLEDGE WORKER**  
Antonio Cocozza

**LA POLITICA DI PREVENZIONE  
DEI RISCHI IN IMPRESA**  
Luigi Enrico Golzio  
Simone Colombo  
Nicola Rito



**LE RISORSE PERSONALI  
CHE FANNO LA DIFFERENZA**  
Chiara Consiglio  
Roberto Cenciotti  
Laura Borgogni  
Annalisa Rolandi

**WELFARE AZIENDALE:  
PRENDERSI CURA  
DELLE PERSONE  
E DEL TERRITORIO**

**SUGGERIMENTI  
PER UN NUOVO WELFARE.  
INTERVISTA  
A STEFANO ZAMAGNI**

**ELITE ALLO SPECCHIO**  
Federico Isenburg  
Presidente e amministratore  
delegato di Muoversi

S O M M A R I O

<b>Gianfranco Rebora</b> EDITORIALE	1
<b>a cura di Chiara Lupi</b> ELITE ALLO SPECCHIO Intervista a Federico Isenburg	6
<b>Francesco Varanini</b> LE PAROLE DEL MANAGER Soglia	12
<b>Pier Luigi Celli</b> DI TANTI PALPITI, DI TANTE PENE Tornare a pensare	14
<b>Valentina Casali</b> Welfare aziendale: prendersi cura delle persone e del territorio	16
<b>Valentina Casali</b> WHAT'S UP? Suggerimenti per un nuovo welfare. Intervista a Stefano Zamagni	22
<b>Lucia M. Riboldi</b> SCENARI DEL LAVORO Flessibilità, reti d'impresa e codatorialità. Un mix potenzialmente vincente per lo sviluppo	27
<b>Antonio Cocozza</b> Innovazione, sviluppo organizzativo e knowledge worker	33
<b>a cura della redazione</b> DALLA TEORIA ALLA PRATICA Innovazione, sviluppo organizzativo e knowledge worker	43
<b>Luciano Boccucci</b> Un nuovo mindset per la leadership del cambiamento creativo	45
<b>Simonetta Cavasin</b> Cosa pensano le organizzazioni del welfare aziendale?	50
<b>Luca Marchesi, Graziella Dilli</b> Ripensare l'organizzazione per migliorare la qualità dei servizi	56
<b>Mario Magnani, Luca Ornaghi, Daniela Caputo</b> Competenze trasversali: un modello per lo sviluppo e la performance organizzativa	60
<b>Luigi Enrico Golzio, Simone Colombo, Nicola Rito</b> La politica di prevenzione dei rischi in impresa	68
<b>Chiara Consiglio, Roberto Cenciotti, Laura Borgogni, Annalisa Rolandi</b> Le risorse personali che fanno la differenza	79
<b>Paolo Iacchi</b> IN MANICHE DI CAMICIA Acqua alle funi!	90
<b>Gianfranco Rebora</b> LETTURE Esperienza e innovazione	92
<b>Gianfranco Rebora</b> CINEMA E ROMANZI Conflitto di classe	93



Gennaio 2015 - n.01 - www.vita.it € 5,00

# VITA

ADDIO A BOMPREZZI  
Il giornalismo  
al passo della vita

COOP ROMANE  
Quali lezioni  
per tutto il non profit

# CHE FARSENE DELL' EXPO

Indicazioni per un buon uso  
dell'evento clou del 2015

Stampato su carta riciclata al 100% e confezionato in bioplastica madre-bi - Pubblicazione mensile - Poste Italiane spa - Sped. Abb. Post - 4/L.35/03 (conv. L.40/04) - Art.1 comma 1 c.d.b. - Milano



**BCC**  
CREDITO COOPERATIVO  
LA NOSTRA BANCA È DIFFERENTE



LA COVER DI QUESTO NUMERO

## 34 | L'Expo sociale

Cover art: **Sunday Büro**A cura di: **Giuseppe Frangi, Gabriella Meroni, Lorenzo M. Alvaro, Daniele Biella, Ottavia Spaggiari, Anna Spena, Stefano Arduini**

Sarà l'evento clou del 2015. Sei mesi dedicati ad un grande tema, quello dell'alimentazione e che coinvolgerà milioni di persone. Sarà un Expo dai rivolti inediti: la società civile avrà uno spazio di dimensioni e qualità straordinarie all'interno del sito. Ma sono altri gli aspetti a cui conviene prestare attenzione: **Vita per questo ha preparato le istruzioni per un buon uso di Expo 2015**. È un vademecum ragionato dedicato a 10 argomenti chiave, dai cluster tematici per i Paesi emergenti al cantiere dell'Expo diffuso. In chiusura con Stefano Boeri affrontiamo il tema decisivo del dopo Expo.

### 4WEEKS

#### COPERTINA

9 | A scuola comunque. Foto di scuola in Afghanistan

#### COOPERARE

10 | New deal per i Centri di servizio. Intervista al nuovo vice Silvio Magliano

12 | Albania, prove tecniche di Europa

13 | Cgm Finance Parla il neo presidente Francesco Abbà

#### INNOVARE

14 | Perugia di fa stregare dall'impresa sociale

15 | Green e sostenibilità Supply Chain dà i voti ai fornitori

16 | Indy Johar, L'impatto conta solo se lo si misura

#### CURARE

18 | Acli, rilanciare i consumi con un piano anti povertà

#### PARTECIPARE

25 | Lombardia e Trento, esperimenti di nuovo servizio civile

#### DONARE

28 | Telefonici, nasce il cartello degli sms solidali. Chi ci perde?

#### LEGGERE

30 | Numeri e argomentazioni per non parlare a vanvera del welfare di domani nel pamphlet di Cristiano Gori



#### LO SCANDALO

54 | **Coop, una questione capitale**  
Un dossier completo sull'inchiesta che ha scosso il Terzo settore. Con intervista a Mauro Lusetti  
di Giampaolo Cerri

#### UCRAINA

64 | **Donetsk, memorie dal sottosuolo**  
Nella capitale russofona del Paese, l'avventura di Cittadini Responsabili che sfidano la guerra  
di Mauro Mondello



#### PERSONE

54 | **Franco Bompreszi il co-giornalista**  
Il ritratto del grande amico che se n'è andato. E la sua lezione per un'informazione a servizio della vita  
di G. Meroni e Alberto Fontana

#### CREATIVI

68 | **Street art, rinascimento di borgata**  
Nei quartieri di periferia di Roma un fenomeno straordinario, condiviso da chi abita quei palazzi e che cambia la città.  
di Ornella Massa





5 Settembre  
Ottobre  
2014  
Anno XCVII

# Vita e Pensiero

BIMESTRALE DI CULTURA E DIBATTITO DELL'UNIVERSITÀ CATTOLICA

1914  
2014  
100

REPRINT

**Luigi Sturzo**

Doveri politici del cittadino. Scritto per i credenti

**Roberto Vecchioni**

Il rito: musica e canto nella messa

FRONTIERE

**Zygmunt Bauman**

La politica espropriata e le nuove disuguaglianze

**Jean-Claude Guillebaud**

Oltre crisi e pessimismo. Ritrovare il senso del futuro

**Silvano Zucal**

Guardini e l'Europa: Italia contro Germania?

INCONTRI

**Álvaro Siza**

Metropoli del mondo, basta omologazione

L'INTRUSO

**Mara Maionchi**

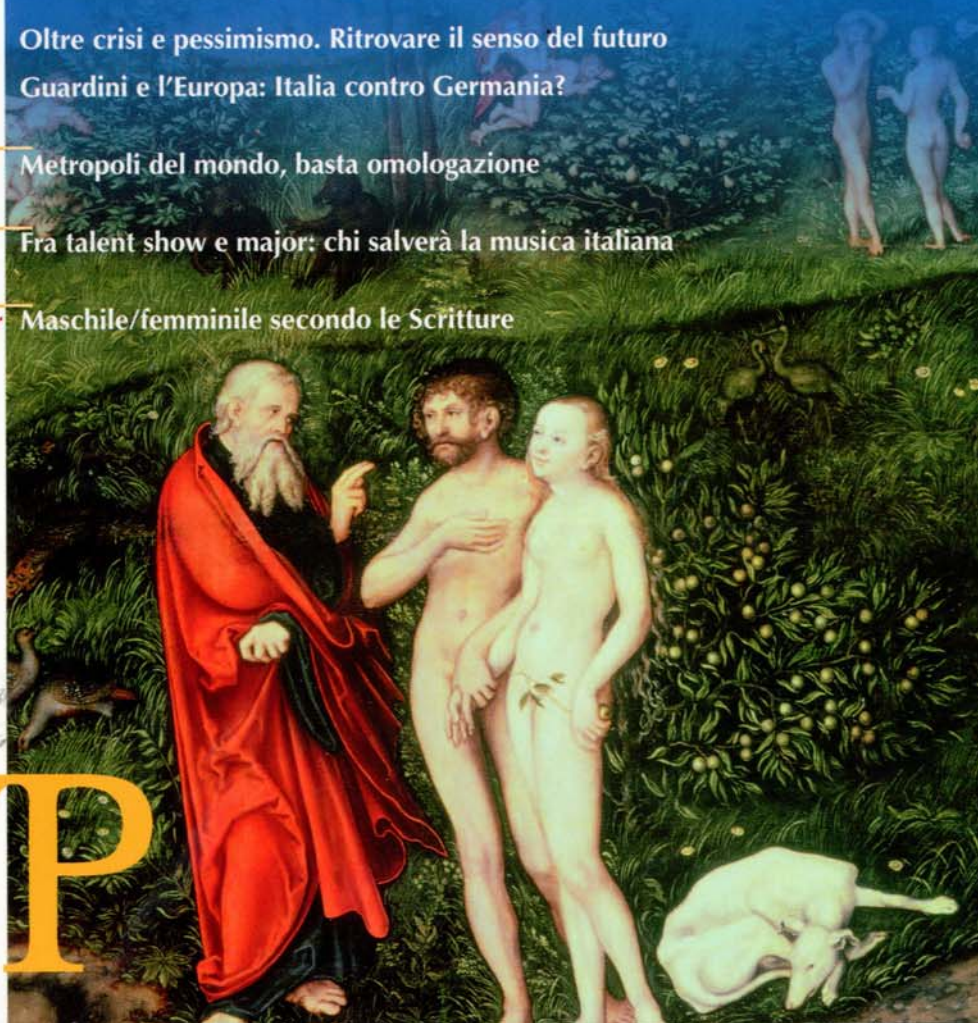
Fra talent show e major: chi salverà la musica italiana

LA QUESTIONE

**Anne-Marie Pelletier**

Maschile/femminile secondo le Scritture

ISSN 0042-725 X  
VP



## SOMMARIO

### REPRINT

**Luigi Sturzo**

**Doveri politici del cittadino. Scritto per i credenti**

**Roberto Vecchioni**

**Il rito: musica e canto nella messa**

### FRONTIERE

**Zygmunt Bauman**

**La politica espropriata e le nuove disuguaglianze**

**Jean-Claude Guillebaud**

**Oltre crisi e pessimismo. Ritrovare il senso del futuro**

**Silvano Zucal**

**Guardini e l'Europa: Italia contro Germania?**

**Mounir Khairallah**

**Un cupo futuro per i cristiani in Medio Oriente**

### SCENARI ECONOMICI

**Giancarlo Galli**

**Ma Berlino ora guarda all'Asia**

**Fausto Antonio Maconi**

**Ridare forma al Terzo settore per ridare forza al Paese**

### FOCUS

**Maria Agostina Cabiddu**

**La giustizia che fonda questo mondo**

**Saverio Scarpellino**

**Perché avidità e cupidità affondano la società**

**Sandro Antoniazzi**

**Dobbiamo recuperare la spiritualità del lavoro**

### INCONTRI

**Alvaro Siza**

**Metropoli del mondo, basta omologazione  
a cura di Carlo Dignola**

### LA QUESTIONE

**Anne-Marie Pelletier**

**Maschile/femminile secondo le Scritture**

**Dominique Schnapper**

**Fino a che punto si può "decidere" la natura di sé**

### POLEMICHE CULTURALI

**Giorgio Pressburger**

**Chi sono i figli della Prima guerra mondiale**

**Giovanni Gobber**

**Poveri di parole, poveri di pensiero**

**Pierpaolo Triani**

**La valutazione a scuola, necessità o rischio?**

**Federico Tonioni**

**L'azzardo e la trappola della dipendenza**

**Walter Ricciardi**

**I vaccini servono? Senza dubbio**

### L'INTRUSO

**Mara Maionchi**

**Fra talent show e major: chi salverà la musica italiana**

Progetto: Studio grafico Andrea Musso

### Comitato di Direzione

**Franco Anelli**  
*direttore responsabile*

**Lorenzo Ornaghi**

**Roberto Righetto**  
*coordinatore della redazione*

### Comitato scientifico

**Claudio Giuliadori**  
**Paolo Ajmone Marsan**  
**Gian Paolo Barbetta**  
**Roberto Bernabei**  
**Francesco Botturi**  
**Domenico Delli Gatti**  
**Bruno Giardina**  
**Raffaella Iafrate**  
**Ermanno Paccagnini**  
**Stefano Pareglio**  
**Vittorio Emanuele Parsi**  
**Giovanni Petrella**  
**Andrea Santini**  
**Antonella Sciarrone Alibrandi**  
**Francesco Timpano**  
**Aldo Travi**

### Redazione

**Matteo Bellati**  
**Katia Biondi**  
**Gerardo Ferrari**  
**Alessandro Gamba**  
**Fausto Maconi**  
**Eugenia Montagnini**  
**Damiano Palano**  
**Roberto Presilla**



€ 9,00

ISBN 978-88-343-2725-8



9 788834 327258 >

In caso di mancato recapito si restituisca al mittente che si impegna a pagare la relativa tassa

